

À ASSESSORIA TÉCNICO JURÍDICA

A/c Dr.^a Cláudia Carolina Campana

REF.: TC - 004550.989.23-0 – Contas Anuais Exercício de 2023

Resposta às recomendações do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo

A Secretaria Municipal de Saúde de Amparo confirma o recebimento das recomendações emitidas pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, no âmbito das Contas Anuais do exercício de 2023, e manifesta que está adotando medidas concretas e estruturadas para a correção das pendências apontadas, conforme segue.

1) Melhoria dos Índices de Formação do IEGM (Índice de Efetividade da Gestão Municipal)

Estamos promovendo ações integradas voltadas ao aprimoramento dos processos internos, com foco na governança, monitoramento e avaliação de políticas públicas, conforme metodologia do IEGM.

Entre as iniciativas em curso, destacam-se:

- Reestruturação de fluxos e processos de trabalho das diretorias assistenciais e administrativas
- Capacitação contínua de servidores
- Implantação de indicadores de desempenho por área e análise colegiada mensal, voltada para análise e deliberações de planos de ação necessários
- Integração dos dados da Saúde com a base nacional (e-SUS e SISAB) para maior fidedignidade das informações encaminhadas aos órgãos de controle

2) Correção de Irregularidades Apontadas nas Unidades de Saúde da Família

Está sendo implementado plano de ação específico para cada irregularidade identificada, com base nos seguintes eixos:

- **Infraestrutura física:** plano de ação para priorização de recursos para reforma e



adequação das unidades, com atendimento às normas sanitárias e de acessibilidade;

- **RH e dimensionamento de pessoal:** redistribuição da força de trabalho com base em análise de carga horária e atendimento populacional
- **Gestão de insumos e medicamentos:** aprimoramento da logística de distribuição e controle de estoque

3) Controle de Pagamento de Horas Extras

A Secretaria adotou medidas para controle e redução do pagamento habitual e excessivo de horas extras, com foco em:

- Redimensionamento de escala de trabalho, priorizando a otimização da jornada dos servidores
- Monitoramento mensal de horas extras por setor, com justificativa técnica e documental
- Revisão de contratos e serviços terceirizados para cobertura de demandas com menor custo
- Implantação de sistema eletrônico de ponto e controle de frequência

Ressaltamos que a reincidência do pagamento excessivo pode comprometer o equilíbrio fiscal e resultar em julgamento desfavorável das contas futuras, conforme alerta do TCE

4) Campanhas de Vacinação: Logística e Cobertura

As campanhas de vacinação vêm sendo intensificadas com foco em três frentes:

- Ampliação do horário de funcionamento de salas de vacina em ações estratégicas;
- Ações extramuros, como vacinação em escolas, empresas e eventos públicos em parcerias com as demais secretarias
- Reforço na comunicação institucional, utilizando mídias sociais, rádios e parceria com lideranças comunitárias

Essas ações visam elevar a cobertura vacinal, cumprir metas do PNI e evitar o retorno de doenças imunopreveníveis

5) Redução da Demanda Reprimida (Consultas, Exames e Cirurgias)

Foram adotadas as seguintes estratégias:

- Contratação de serviços por meio de credenciamento e mutirões periódicos
- Organização da regulação interna e informatização e qualificação da fila de espera
- Acompanhamento sistemático dos indicadores de produção por prestador
- Monitoramento da Tabela SUS e suplementação com recursos próprios em procedimentos de alta demanda

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Reafirmamos nosso compromisso com a transparência, a boa governança e o cumprimento das determinações desta Corte de Contas. Todas as ações estão sendo devidamente documentadas e serão apresentadas nos próximos relatórios de gestão e prestação de contas.

Colocamo-nos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Caroline Brandão Pires de Almeida
Secretária Municipal de Saúde